



Politechnika
Wrocławska

SPRAWOZDANIE REKTORA

Z DZIAŁALNOŚCI UCZELNI ZA 2015 ROK



Władze uczelni (kadencja 2012-2016)



Politechnika Wrocławska



Rektor
prof. dr hab. inż.
Tadeusz Więckowski



**Prorektor
ds. Nauczania**
prof. dr hab. inż.
Andrzej Kasprzak



**Prorektor
ds. Rozwoju**
prof. dr hab. inż.
Cezary Madryas



**Prorektor
ds. Badań
Naukowych
i Współpracy
z Gospodarką**
prof. dr hab. inż.
Eugeniusz Rusiński



**Prorektor
ds. Studenckich**
dr hab. inż.
Zbigniew Sroka,
prof. PWr



**Prorektor
ds. Organizacji**
prof. dr hab. inż.
Jerzy Walendziewski

Dziekani wydziałów (kadencja 2012-2016)



Wydział Architektury

prof. dr hab. inż. arch. Elżbieta Trocka-Leszczyńska



Wydział Budownictwa Lądowego i Wodnego

prof. dr hab. inż. Jerzy Hoła



Wydział Chemiczny

prof. dr hab. inż. Andrzej Trochimczuk



Wydział Elektroniki

prof. dr hab. inż. Jan Zarzycki



Wydział Elektryczny

prof. dr hab. inż. Waldemar Rebizant



Wydział Geoinżynierii, Górnictwa i Geologii

prof. dr hab. inż. Wojciech Ciężkowski



Wydział Inżynierii Środowiska

dr hab. inż. Jan Danielewicz, prof. nadzw.



Wydział Informatyki i Zarządzania

dr hab. inż. Zdzisław Szalbierz, prof. nadzw.

Dziekani wydziałów (kadencja 2012-2016)



Wydział Mechaniczno-Energetyczny
prof. dr hab. inż. Zbigniew Gnutek



Wydział Mechaniczny
prof. dr hab. inż. Edward Chlebus



Wydział Podstawowych Problemów Techniki
dr hab. Marian Hotłoś, prof. nadzw.



Wydział Elektroniki Mikrosystemów i Fotoniki
prof. dr hab. inż. Andrzej Dzedzic



Wydział Matematyki
prof. dr. hab. Krzysztof Stempak



Wydział Techniczno-Informatyczny
dr inż. Maciej Pawłowski



Wydział Techniczno-Inżynieryjny
doc. dr inż. Andrzej Figiel



Wydział Techniczno-Przyrodniczy
prof. dr hab. inż. Andrzej Kaźmierczak



Plan sprawozdania

- Pracownicy uczelni
- Nauczyciele akademicki
- Rozwój i kształcenie kadry
- Działalność naukowo-badawcza
- Współpraca z gospodarką
- Kształcenie
- Działalność studencka
- Współpraca międzynarodowa
- Wizerunek uczelni
- Mienie uczelni
- Finanse
- Inwestycje unijne
- Informatyzacja uczelni
- Zmiany organizacyjne
- Zarządzanie procesowe
- Strategia Rozwoju Politechniki Wroclawskiej



Pracownicy uczelni

Zatrudnienie (osoby)	2012	2013	2014	2015
w przeliczeniu na pełne etaty	4238	4251	4397	4469

Struktura zatrudnienia (w przeliczeniu na pełne etaty)	2012	2013	2014	2015
naukowo-dydaktyczni	36,1%	36,4%	35,9%	35,9%
dydaktyczni	7,5%	7,4%	7,5%	7,2%
naukowi	1,4%	1,7%	1,8%	2,0%
dyplomowani bibliotekarze	0,4%	0,4%	0,4%	0,3%
pracownicy naukowo-techniczni	1,3%	1%	0,6%	0,4%
służba biblioteczna	3,1%	3%	2,9%	2,8%
administracja	22,7%	23,3%	24%	25,2%
informatycy	3,10%	3,00%	3,90%	3,2%
inżynieryjno-techniczni	9,80%	8,80%	8,00%	7,0%
obsługa	11,60%	11,80%	12,10%	13,2%
robotnicy	3,00%	3,20%	2,80%	2,7%

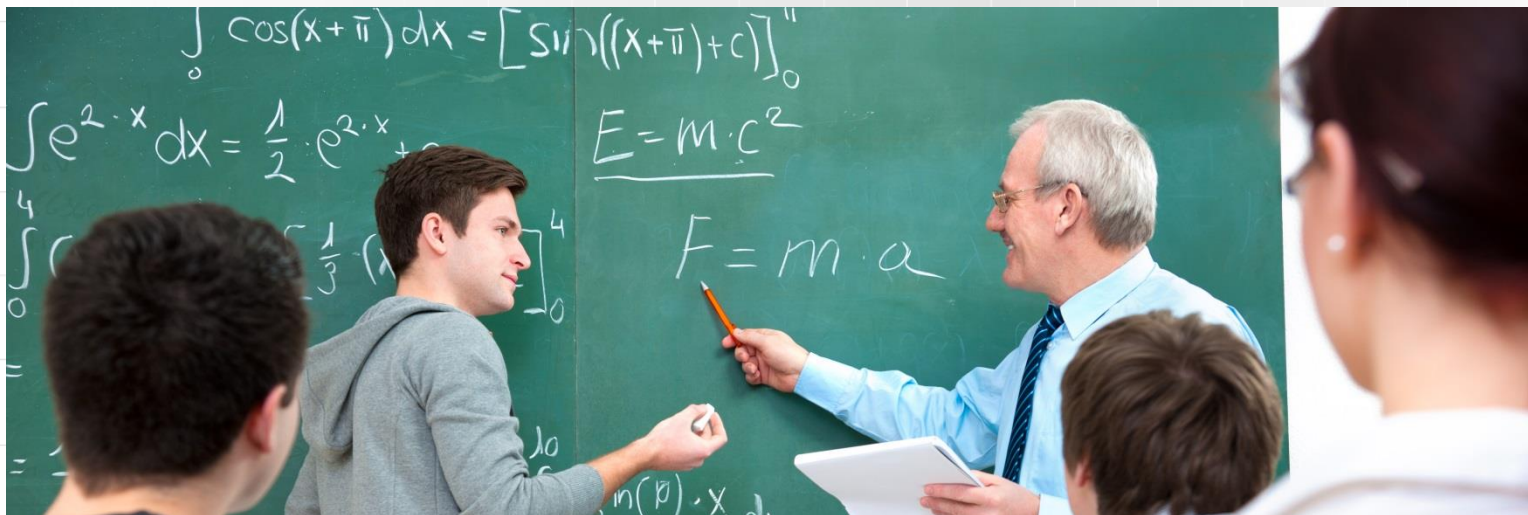
Wskaźnik liczby pracowników
pomocniczych do liczby
nauczycieli akademickich:

- 2012 rok: 1,14
- 2013 rok: 1,13
- 2014 rok: 1,16
- 2015 rok: 1,18



Nauczyciele akademicy

Nauczyciele akademicy	2012	2013	2014	2015
Liczba nauczycieli akademickich na pełnych etatach	1 843	1 870	1 928	1 960
Liczba profesorów				
zwyčajnych	123	117	115	116
nadzwyczajnych z tytułem prof.	58	64	70	82
Liczba profesorów nadzw. PWr	173	172	169	160
Liczba adiunktów	967	980	1017	1037
w tym ze stopniem dr. hab.	58	68	91	109
Liczba asystentów	203	213	217	226





Nauczyciele akademickcy

Liczba pracowników dydaktycznych	2012	2013	2014	2015
starsi wykładowcy	162	166	184	186
docenci	66	66	61	54
wykładowcy	65	63	61	58
lektorzy, instruktorzy	11	11	15	20
razem dyplomowani bibliotekarze i pracownicy dokumentacji i informacji naukowej	15	18	16	15



Nauczyciele akademicki

Średnia wieku nauczycieli akademickich	2012	2013	2014	2015
	48 lat	49 lat	51 lat	50 lat
Średnia wieku profesorów na koniec roku				
zwyczajnych	64 lata	64 lata	65 lat	66 lat
nadzwyczajnych	58 lat	60 lat	60 lat	62 lata
Średnia wieku:				
na stanowisku prof. nadzwyczajnego	57 lat	57 lat	57 lat	57 lat
na stanowisku docenta	60 lat	61 lat	61 lat	62 lata
na stanowisku adiunkta	46 lat	46 lat	45 lat	45 lat
na stanowisku starszego wykładowcy	56 lat	55 lat	55 lat	55 lat
na stanowisku wykładowcy	44 lata	44 lata	45 lat	44 lata
na stanowisku asystenta, lektora, instruktora	36 lat	35 lat	40 lat	37 lat



Rozwój i kształcenie kadry

Rozwój i kształcenie kadry	2012	2013	2014	2015
Liczba nadanych tytułów profesorskich	8	15	9	21
Liczba nadanych stopni doktora habilitowanego	34 (w tym 17 pracowników PWr)	25 (w tym 14 pracowników PWr)	61 (w tym 34 pracowników PWr)	36 (w tym 23 pracowników PWr)
Liczba nadanych stopni doktora	124 (w tym 19 pracowników PWr)	149 (w tym 55 pracowników PWr)	133 (w tym 35 pracowników PWr)	133 (w tym 31 pracowników PWr)



Międzynarodowa wymiana pracowników

Cel wyjazdów	Liczba wyjazdów
Konferencje	1 171
Konsultacje pozaumowne	158
Konsultacje w ramach umowy	71
Kontrakt	9
Realizacja projektu	276
Wykłady	35
Inny	739



Działalność naukowo-badawcza

Dorobek naukowy	2012	2013	2014	2015
Liczba publikacji w tym:	5 026	4 429	5 044	4 225
o zasięgu międzynarodowym	2 260	2 104	2 349	2 310
o zasięgu lokalnym	2 512	1 994	2 097	1 699
książki	139	164	132	102
cytowania	9 201	9 779	11 140	12 290
Liczba publikacji na Liście Filadelfijskiej	856	810	856	890
Analiza dorobku naukowego pracowników				
liczba publikacji przypadających na pracownika	2,1	2,2	2,4	2,02

Działalność naukowo-badawcza

		2014		2015	
		Liczba	Kwota (zł)	Liczba	Kwota (zł)
Projekty pozyskane do realizacji		162	139 123 170	136	113 420 617
Działalność statutowa	Dotacja na utrzymanie potencjału badawczego	235	22 824 560	218	20 241 910
	Dotacja na badania młodych naukowców	173	3 659 130	191	3 697 780
	Dotacja – SPUB CIW (MAN i KDM)	2	4 550 000	2	4 650 000
	Dotacja – SPUB Wydziały	2	295 812	6	1 232 493
	Dotacja – Chemical Abstracts	1	4 498 600	1	4 498 600
Współpraca z przemysłem* – krajowe		136	17 135 398	118	11 127 640
Współpraca z przemysłem* – zagraniczne		14	1 135 199	13	4 489 551

* **Projekty pozyskane do realizacji** pochodzą z takich instytucji finansujących jak m.in.: NCN, NCBiR, FNP, POKL, 7PR. i inne międzynarodowe, funduszy strukturalnych i innych inicjatyw ministerialnych (innych niż działalność statutowa np. luventus Plus 3, Diamentowy Grant).



Projekty realizowane przez Dział Zarządzania Projektami w 2015 roku

(nie tylko projekty badawcze)

Projekty	Liczba projektów trwających w 2014 r.	Liczba projektów trwających w 2015 r.	w tym rozpoczętych w 2014 r.	w tym rozpoczętych w 2015 r.
Ogółem	1333	1303	585	554
Projekty NCBiR	66	75	14	20
Projekty NCN	227	197	73	45
Projekty MNiSW	42	42	13	10
MNiSW - Działalność statutowa	809	831	413	418
Projekty FNP	5	3	1	0
Projekty UE – Ramowe, Horyzont 2020	30	27	4	6
Projekty UE - Strukturalne	55	42	12	4
Projekty UE - inne	26	19	7	4
Projekty - poza UE	3	3	1	0
Projekty inwestycyjne (28 cz., 38 cz. Budżetu, FNiTP, FRKF)	8	7	4	3
Pozostałe dotacje	4	1	4	1
Konferencje naukowe	58	56	39	43

Patenty

	2012	2013	2014	2015
Liczba zgłoszeń do Urzędu Patentowego RP, Światowej Organizacji Własności Intelektualnej i Urzędu Własności Intelektualnej UE	188	167	169	130
Liczba udzielonych praw wyłącznych (w tym uzyskanych patentów)	187 (186)	186 (180)	147 (136)	132 (109)
Liczba projektów wynalazczych, zgłoszonych w ramach ochrony międzynarodowej, w tym wzorów przemysłowych	2	6	12	22
Liczba skomercjalizowanych wynalazków (w tym umowy licencyjne)	2	8	11	6
Liczba zawartych umów o współwłasności prawa do przedmiotów własności przemysłowej	40	14	36	19
Liczba spraw w toku przed UPRP (stan na 31.12 danego roku)	528	503	475	441

Biblioteki systemu biblioteczno-informacyjnego Uczelni

Udostępnianie zbiorów:

- **164 510** wypożyczeń na zewnątrz
- **114 113** zbiorów udostępnionych w czytelniach Biblioteki
- **37 072** zapisanych użytkowników
- **21 027** aktywnych użytkowników

Zbiory biblioteczne:

- **716 398** książek i czasopism drukowanych
- **610** tytułów czasopism bieżących drukowanych
- **260 447** książek elektronicznych
- **69 323** tytułów czasopism elektronicznych pełnotekstowych
- **93** bazy danych

Dolnośląska Biblioteka Cyfrowa:

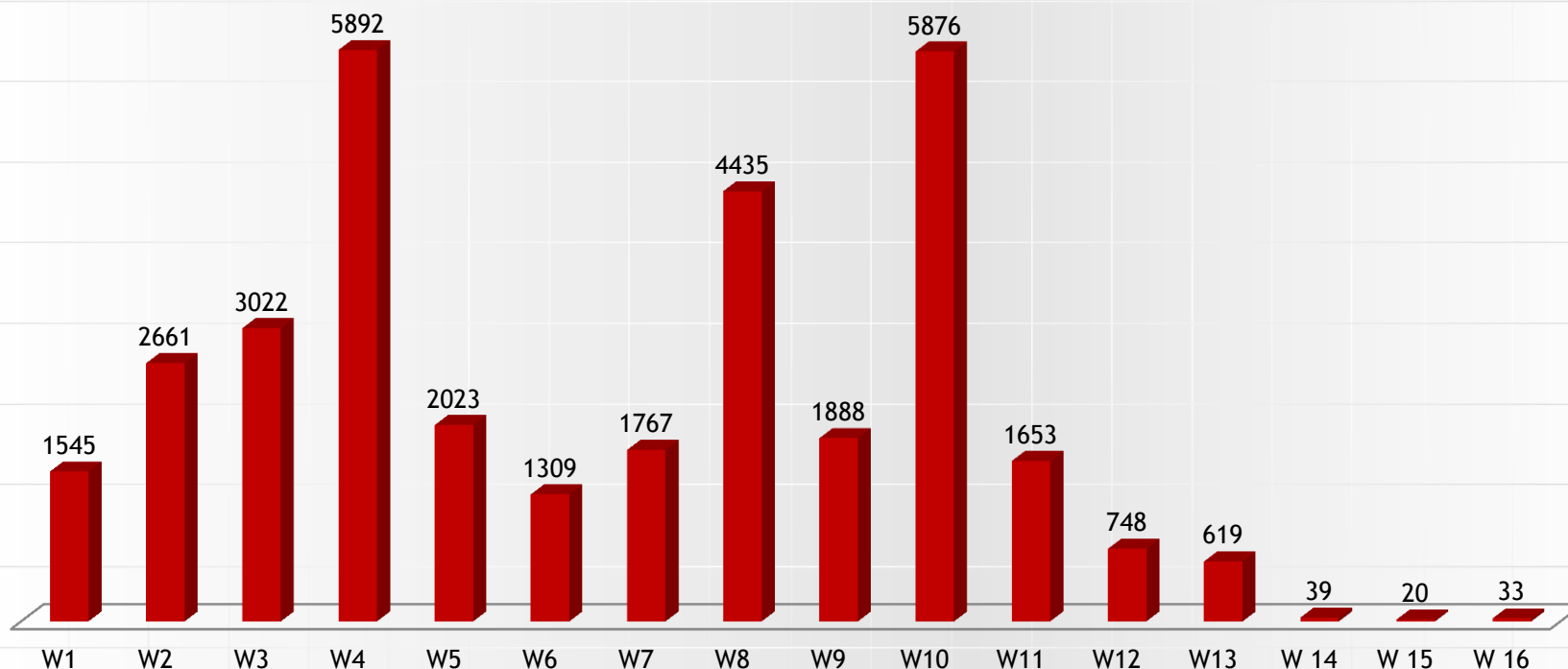
- **29 535** publikacji cyfrowych w tym **9 280** publikacji cyfrowych PWr
- **798 625** wyświetleń publikacji w 2015 r.



Kształcenie

Liczba studentów na wydziałach
według stanu na 30.11.2015 r.

Nauczanie na 44 kierunkach
kształcenia*



Nierównomierny rozkład obciążeń dydaktycznych:

- obciążenia dydaktyczne w 2015 r.:
740,3 tys. h w tym 262,2 tys. h ponadwymiarowych
- obciążenia dydaktyczne w 2014 r.:
721,8 tys. h w tym 264,04 tys. h ponadwymiarowych

* W 2015 roku nie była prowadzona rekrutacja na kierunki:

- Architektura i Urbanistyka (W1)
- Zarządzanie i Marketing (W8)



Studia w liczbach

Studia i studenci	2012	2013	2014	2015
Liczba studentów	35 252	34 428	34 104	33 530
studia stacjonarne	30 238	29 550	29 320	29 126
ZOD-y	1693	1607	1 241	1003
obcokrajowcy	463	525	597	713
Liczba absolwentów (I i II stopnia)	7015	7435	7492	7 732
studiów stacjonarnych	6 116 w tym: inżynierskie – 3497 magisterskie – 2619	6515 w tym: inżynierskie – 3655 magisterskie – 2860	6596 w tym: inżynierskie – 3747 magisterskie – 2849	6836 w tym: inżynierskie – 3956 magisterskie – 2880
studiów niestacjonarnych wieczorowych zaocznych inżynierskich oraz usm	899 w tym: inżynierskie – 399 magisterskie - 500	920 w tym: inżynierskie – 438 magisterskie - 482	896 w tym: inżynierskie – 393 magisterskie - 503	896 w tym: inżynierskie – 356 magisterskie - 540
Liczba słuchaczy studiów podyplomowych	683	782	737	613
Liczba słuchaczy studiów doktoranckich	1 091 (w tym: 669 stypendystów, 16 obcokrajowców)	1 086 (w tym: 638 stypendystów, 18 obcokrajowców)	1012 (w tym: 648 stypendystów, 18 obcokrajowców)	982 (w tym: 752 stypendystów, 16 obcokrajowców)

Rekrutacja 2015/2016

Nowo przyjęci studenci*

- studiów stacjonarnych
przyjęto **11 931** osób – mniej o 106
osób w stosunku do roku 2014/2015
- studiów niestacjonarnych
przyjęto **1 594** osób – mniej o 105 osób
w stosunku do roku 2014/2015

Rekrutacja I i II stopień (inżynierskie, licencjackie, magisterskie)

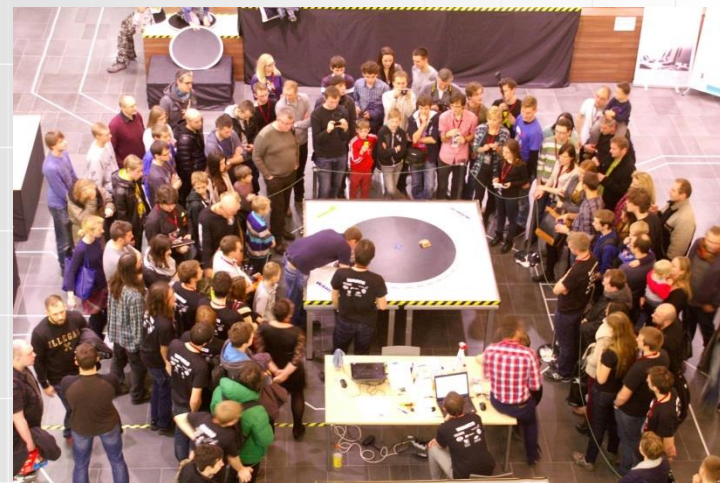
- przyjęto **13 525** osób - mniej o 211 osób
w stosunku do roku 2014/2015 (liczba
przyjętych kandydatów na studia I i II
stopnia, stacjonarne i niestacjonarne)



* Liczba przyjętych na studia w roku akademickim 2015/2016 w rekrutacji letniej i zimowej

Dział Studencki

- opracowanie bazy danych m.in. dotyczącej opieki zdrowotnej, ubezpieczeń i wydarzeń kulturalnych odbywających się we Wrocławiu
- prowadzenie rejestru organizacji studenckich
- rozliczanie projektów organizacji i agend studenckich
- pomoc przy organizacji wydarzeń studenckich
- kontrola budżetu wydzielonego na działalność kulturalno-społeczną studentów



Organizowane wydarzenia:

- Gala Aktywności Studenckiej
- Forum Aktywności Studentów
- XIII Konferencja Naukowa Studentów

Finansowanie działalności studenckiej	2012	2013	2014	2015
Dochody wewnętrzne	173 423 zł	186 248 zł	171 372 zł	206 226 zł
Dochody zewnętrzne	138 367 zł	222 594 zł	111 360 zł	101 484 zł
Dotacja z MNiSW	1 963 200 zł	1 971 300 zł	1 987 300 zł	1 987 300 zł



Dział Studencki

- 176 studenckich kół naukowych
- 26 agend kultury
- 33 organizacji studenckich

Wybrane sukcesy kół naukowych

- **Łazik marsjański Scorpio** z KN Off Road
3. miejsce w zawodach University Rover Challenge 2015
- **Akademicki Klub Lotniczy** – III miejsce
w zawodach SAE Aero Design East 2015
w Stanach Zjednoczonych w klasie MICRO
- **Bolid RT-05 z PWR Racing Team** – 9. miejsce
w klasyfikacji generalnej na 108 zespołów
biorących udział w zawodach FSAE Michigan 2015
- **Lekki Elektryczny Motocykl Studenckiego Koła
Pojazdów i Robotów Mobilnych** – 1. miejsce
w zawodach Smart Moto Challenge 2015
w Moskwie



Działania Biura Karier	2014	2015
Doradztwo indywidualne – rozmowy doradcze	277 rozmów	368 rozmów
Doradztwo indywidualne – informacja zawodowa	1 800 osób	ponad 1000
Doradztwo grupowe prowadzone przez doradców zatrudnionych w Biurze Karier	41 warsztatów dla 428 studentów	26 warsztatów dla 414 studentów
Warsztaty, szkolenia, seminaria, konferencje prowadzone przez pracodawców i innych przedstawicieli organizacji	3 092 osób	3344 osoby
Oferty pracy, praktyk, staży	9 424	11 572
Skojarzenie pracodawców ze studentami i absolwentami w ramach ofert pracy i praktyk zamieszczonych w portalu Biura Karier	5 597 osób skorzystało z usług Biura Karier	5126 osób skorzystało z usług Biura Karier

- 11 820 studentów i ponad 3900 pracodawców – zarejestrowanych w portalu Biura Karier
- 4650 fanów na Facebooku
- 1800 osób na LinkedIn
- 654 241 odsłony strony Biura Karier
- Badanie losów absolwentów (internetowa baza danych absolwentów PWr, ankieta on-line)
- Partner strategiczny Dolnośląskiej Sieci Biur Karier
- Program Wolontariat w Biurze Karier
- Program Ambasador
- Wydawnictwo KATALOG PRACODAWCÓW
- Wybór Idealnego Pracodawcy i GALA PRACODAWCÓW
- Współorganizowanie Akademickich Targów Pracy

Pomoc materialna

Liczba studentów otrzymujących stypendia	2014	2015
	6718	6094
dotacja z budżetu państwa (tys. zł)	33 994,7	35 398,9
stypendia socjalne (tys. zł)	19 337,4	18 581
stypendium Rektora dla najlepszych (tys. zł)	9 507,5	9 085,5
stypendium specjalne dla osób niepełnosprawnych (tys. zł)	1 083,0	1 280,9
środki wypracowane (tys. zł) i inne przychody	4 434,1	2 589,8

Liczba doktorantów otrzymujących stypendia (w tys. zł)	2014	2015
	245	219
wydzielona część dotacji z budżetu państwa	1 004,2	1 053
stypendia socjalne	263,7	177,1
stypendium dla najlepszych doktorantów	689,6	674
stypendium specjalne dla osób niepełnosprawnych	40,9	58,7



Liczba studentów pobierających stypendia	2015
stypendia socjalne	3118
stypendia naukowe z funduszu własnego	119
stypendia Ministra	14
stypendia Rektora dla najlepszych studentów	3068
stypendia specjalne dla osób niepełnosprawnych	449

Dział Domów Studenckich

Zapewnienie możliwości zamieszkiwania studentom w miejscu pobierania nauki, według założeń organizacji non-profit

Do dyspozycji studentów w 2015 roku było:

- **12** domów studenckich o łącznej liczbie miejsc **3 109**



	2012	2013	2014	2015
Koszty (tys. zł)	9 293,00	9 540,96	14 050,07	9 867,08
Dochody (tys. zł)	9 811,07	9 173,15	9 460,12	10 857,71
Remonty (tys. zł)	3 184,74	8 271,7	7 591,23	5 988,70
Opłaty studenckie (tys. zł)	8 241,75	7 893,6	8 295,30	9 426,55



Pełnomocnik Rektora ds. Osób Niepełnosprawnych

Zapewnienie studentom niepełnosprawnym pełnej integracji ze środowiskiem akademickim, zwłaszcza na poziomie kształcenia

- 507 studentów i 15 doktorantów objętych opieką Samodzielnej Sekcji ds. Wsparcia Osób z Niepełnosprawnością (stan na 30.11.2015 r.)
- w Dolnośląskiej edycji konkursu „Lodołamacze 2015” 2. miejsce dla Politechniki Wrocławskiej w kategorii „Instytucja”
- 175 tys. zł na stypendia Fundacji Rozwoju Politechniki Wrocławskiej dla 97 niepełnosprawnych studentów
- pomoc psychoterapeutyczna i psychologiczna dla studentów
- coaching indywidualny dla studentów z niepełnosprawnością
- pomoc asystentów edukacyjnych dla studentów z niepełnosprawnością
- specjalne kursy języków obcych dla studentów z niepełnosprawnością
- finansowanie wynajmu basenu oraz zakupu specjalistycznego sprzętu umożliwiającego realizację specjalistycznych zajęć WF dla studentów z niepełnosprawnością
- sprzęt technologiczny wspomagający nauczanie (pracownia integracyjna, wypożyczalnia sprzętu)
- adaptacja materiałów dydaktycznych dla osób z dysfunkcją wzroku (realizacja tłumaczeń na Braille’a i grafik wypukłych wykorzystywanych w procesie edukacji)
- działania w zakresie likwidacji barier architektonicznych w obiektach uczelni
- obóz integracyjno-szkoleniowy Dżamp 2015 w Lipowej – Beskid Śląski
- udział w XVIII Dolnośląskim Festiwalu Nauki z programem „W Świecie Dźwięku i Dotyku”
- „Polibuda dla Malucha” – zajęcia świadomościowe dla dzieci, organizowane w formie warsztatów technologicznych w Laboratorium Tyfloinformatycznym (w sumie 10 klas po 25 uczniów ze szkół podstawowych z Wrocławia i okolic)
- udział naszych studentów skupionych w klubie „SKOK” w konferencjach i warsztatach promujących aktywizację zawodową i społeczną osób niepełnosprawnych
- udział Pełnomocnika w pracach Rady Ekspertów ds. Kształcenia Studentów z Niepełnosprawnością

Współpraca międzynarodowa

Międzynarodowe Szkoły Letnie 2015

- 27 uczestników z Australii, Chin, Rosji i Ukrainy (realizacja: W2, W4, W5, W9, DWM)
- 68 uczestników z Indii (realizacja: W2, W8 i W10, DWM)

Wizyty uczelniane

- dr Suzana Tomassi, University of Coventry, Wielka Brytania,
- prof. Igor Zelbakov, Moscow Power Engineering Institute, Rosja,
- Esa Salmikangas, Jyväskylä University of Applied Sciences, Finlandia
- prof. Elena Savenkova, People's Friendship University of Russia,
- wizyta 37 gości z zagranicznych uczelni partnerskich z okazji obchodów 70-lecia Politechniki Wrocławskiej
- prof. Einar Hope, wizyta w ramach Academia Europae



Umowy międzynarodowe

	2012	2013	2014	2015
Bilateralne LLP Erasmus	645	630	518	410
O współpracy (nowo podpisane)	11	17	46	31

Wybrane nowe umowy o współpracy (2015)

Brazylia

Federal University of Juiz de Fora
Polytechnic School of Engineering

Chiny

Tianjin University of Technology
North China Electric Power University
Beihang University

Czechy

The University of Defence Kounicowa

Gruzja

Akaki Tsereteli State University

Indie

Gujarat Technological University (GTU)

Łotwa

Transport and Telecommunication Institute

Niemcy

Darmstadt University of Applied Sciences

Rosja

Moscow Power-Engineering Institute (MPEI)
North-Caucasus Federal University
Peoples Friendship University of Russia

Tajwan

National Chung Hsing University

Wietnam

University of Transport and Communications

Włochy

University of Cassino and the Southern Lazio
Politecnico di Milano

Visiting Professors

2012

- prof. Anna Geppert
- prof. Günter Henn
- prof. Johannes Töpler
- prof. Yuen-Ron Shen
- prof. Frederi Viens
- prof. James C. Powers

2014

- prof. Matthew S. Bogyo
- prof. David Siegmund
- prof. Philip Prewett

2013

- prof. Zeev Baran (1, 2, 3)
- prof. Patrick Dewilde
- prof. David Williams
- prof. Bela Bollobas

2015

- prof. Syed A. M. Tofail
- prof. Gerard Wysocki
- prof. Klaus R. Kunzmann



Wyjazdy studentów

PROGRAM	2014/2015	2015/2016
Erasmus + Studia	243	272
Erasmus + Praktyki	70	23
Exchange	9	8
Erasmus Mundus	6	8
double diploma	1	1
RAZEM	329	312

Pozyskane fundusze

Program LLP Erasmus Edycja 2014/2015	1 293 450 EUR
Program LLP Erasmus Edycja 2015/2016	939 300 EUR



Wydarzenia i akcje promocyjne

Wybrane wydarzenia promocyjne	2015
Konkurs Mam talent do nauki dla uczniów gimnazjów i szkół ponadgimnazjalnych	marzec-czerwiec
Dzień Otwarty Tylko Dla Dziewczyn Akcja promocyjna Dziewczyny na Politechniki	kwiecień
Piknik Funduszy Europejskich	maj
Pracownia Miast	maj
Turniej Tańca Towarzyskiego o Puchar Rektora	maj
Juwenalia	maj
Międzynarodowe Regaty Ósemek Wioślarskich Odra River Cup 2015	maj
XVII Dolnośląski Festiwal Nauki	wrzesień
Wrocławski Salon Maturzystów	wrzesień
Konferencja Regionalna „Przedmioty ściste w szkole i na studiach”	listopad
Międzynarodowe Zawody Robotów „Robotic Arena”	grudzień



Wydarzenia i akcje promocyjne

	2015
Grzegorza Turnaua – koncert noworoczny	styczeń
XIII Jubileuszowy Charytatywny Bal Politechniki Wrocławskiej	luty
Posiedzenie Konferencji Rektorów Polskich Uczelni Technicznych (KRPUT) – od 12 do 15 lutego 2015 r.	luty
Koncert wielkanocny Stanisława Soyki	kwiecień
Wystawa na 70-lecie PWr na placu Solnym	maj
Uroczystość otwarcia Alei Profesorów Politechniki Wrocławskiej	czerwiec
Wizyta rektorów i prorektorów uczelni zrzeszonych w KRUWOZ we Lwowie	czerwiec/ lipiec
Otwarcie Pasażu Studentów	październik
Posiedzenie Prezydium i Zgromadzenia Plenarnego KRASP	październik
Uroczyste zakończenie obchodów 70-lecia Politechniki Wrocławskiej	listopad



Wybrane wydarzenia i osiągnięcia

Ranking Szkół Wyższych Perspektywy 2015

- 1. miejsce wśród uczelni technicznych
- 4. miejsce wśród wszystkich uczelni w Polsce
- 2. miejsce w kategorii innowacyjność

Ranking szkół wyższych Wprost 2015

- 6. miejsce wśród uczelni, których absolwenci są najbardziej poszukiwani przez pracodawców

Ranking Kuźnia Prezesów 2015 (Rzeczpospolita)

- 7. miejsce wśród uczelni, których absolwenci zostali prezesami największych firm

Raport roczny Urzędu Patentowego Rzeczypospolitej Polskiej za 2014 rok

- **1. miejsce** wśród podmiotów o największej liczbie zgłoszeń wynalazków i wzorów użytkowych dokonanych w UPRP w 2014 r w trybie krajowym 1. międzynarodowym według pierwszego zgłaszającego
- **1. miejsce** wśród podmiotów o największej liczbie uzyskanych w UPRP patentów i praw ochronnych na wzory użytkowe w 2014 r.

Raport Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego opracowany przez Rzecznika Praw Absolwenta

- Wyróżnienie dla Biura Karier PWr za największą liczbę ofert pracy (bez ofert praktyk, staży i wolontariatu) oferowaną studentom Politechniki Wrocławskiej

Współpraca ze szkołami ponadgimnazjalnymi

Cel projektu

promocja Politechniki Wrocławskiej
oraz podniesienie kwalifikacji
przyszłych kandydatów na studia
poprzez wykłady i zajęcia prowadzone
przez pracowników PWr w szkołach
ponadgimnazjalnych

Koordynator projektu

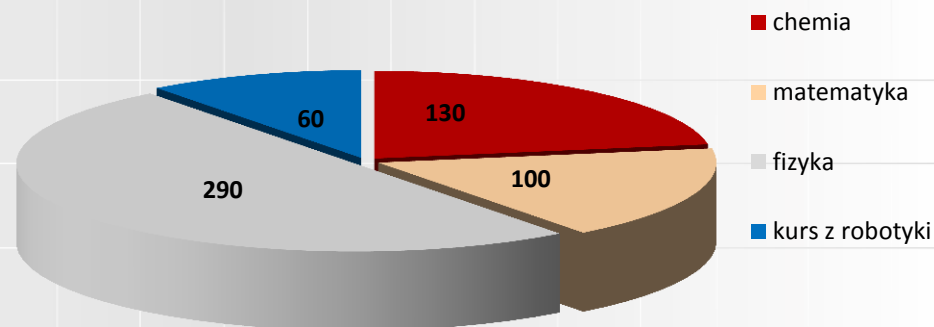
prof. dr hab. Jadwiga Sołoducho
– Pełnomocnik Rektora ds. Współpracy
ze Szkołami Ponadgimnazjalnymi

Czas realizacji projektu

1 października 2014 r.
- 26 czerwca 2015 r.

10 szkół ponadgimnazjalnych
580 godzin lekcyjnych

Przedmiotowy podział godzin



Wydziały wspierające projekt

- **zajęcia z chemii** - Wydział Chemiczny
- **zajęcia z fizyki i matematyki** Wydział Podstawowych Problemów Techniki
- **kurs robotyki** – autorski projekt doktoranta Wydziału Mechanicznego

Mienie Uczelni

Stan posiadania:

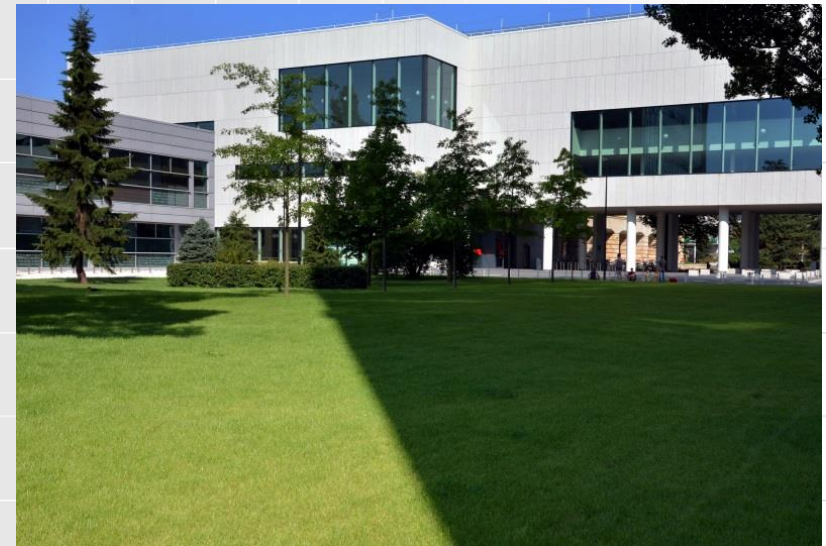
- 80,93 ha
- 109 działek
- 215 obiektów,
w tym 18 w rejestrze
konserwatora zabytków
- uregulowany stan prawny

Miejscowość	Liczba działek	Liczba obiektów
Wrocław	78	141
ZOD-y		
Legnica	5	5
Jelenia Góra	5	9
Wałbrzych	6	5
Kowary	4	19
Ośrodki wczasowe	11	36



Mienie Uczelni

- Zakupiono nieruchomość przy ul. Wrońskiego 13c we Wrocławiu, przyjętą jako bud. C-19, C-20 i C-21. Budynek C-19 jest wpisany do rejestru zabytków.
- Wyremontowano i oddano do użytkowania budynek H-14 przy wyb. Wyspiańskiego 40 we Wrocławiu
- Został wyburzony budynek starej stołówki B-10
- Rozpoczęto budowę Archiwum Politechniki Wrocławskiej (F-13) przy ul. Czerwonego Krzyża 2 we Wrocławiu



Mienie Uczelni

Trwają prace mające na celu przywrócenie wyjściowej estetyki zabytkowego wnętrza budynku A-1 Politechniki Wrocławskiej oraz dostosowanie go do obowiązujących przepisów w zakresie p.poż.

W 2015 r. zostały wykonane następujące prace remontowe:

- Remont korytarza i Wejścia Cesarskiego
- Remont Czytelni Ogólnej
- Remont Starej Sali Senatu
- Wykonanie Logotypów w Auli Głównej



Inwestycje i Remonty budowlane

W 2015 r. w zakresie remontów i inwestycji zawarto łącznie 234 umowy i zlecenia na kwotę 56 477 510,77 zł brutto

Najbardziej kosztowne inwestycje	
Remont elewacji i przebudowa budynku H-14	10 976 860,08 zł
Hala sportowo-widowiskowa	9 209 532,66 zł
Zagospodarowanie terenu sportowo-rekreacyjnego wraz z boiskiem do siatkówki plażowej i niezbędnymi urządzeniami infrastruktury	4 896 486,06 zł
Przebudowa budynku E-3	3 540 217,17 zł
Przebudowa budynku E-5	5 519 635,00 zł
Remont elewacji D-20	2 883 321,38 zł
Remont elewacji budynku D-1, D-2	5 447 800,37 zł
Wykonanie izolacji zewnętrznej budynku A-1	2 077 470,00 zł
Archiwum Politechniki Wrocławskiej	20 391 949,50 zł
Aleja Profesorów - zagospodarowanie terenu	2 991 060,20 zł

Inwestycje realizowane



Hala sportowo-widowiskowa



Archiwum Politechniki Wroclawskiej



Hala sportowo-widowiskowa



Budynek E-3



Zrealizowane zadania inwestycyjne

- Remont i przebudowa holu w budynku C-1, platformy dla niepełnosprawnych w budynku C-1 i C-2 oraz ciągów komunikacyjnych wraz z klatką schodową i pom. 401 w budynku C-2
- Przebudowa budynku B-1 w kompleksie gmachów PWr wraz z unowocześnieniem infrastruktury dydaktycznej budynków B-1 i B-2 – etap II
- Przebudowa budynku H-5 z zagospodarowaniem terenu oraz budowa instalacji niskiego napięcia i instalacji teletechnicznej (zaplecze budynku H-14)
- Przebudowa stołówki i parkingu wielopoziomowego w Strefie Kultury Studenckiej
- Modernizacja i przebudowa pomieszczeń nr 120-125, 130-131, 166-170, toalet oraz posadzek, cokołów wraz z instalacją centralnego ogrzewania na wysokim parterze wschodnim, zachodnim i północnym w budynku A-1
- Remont Starej Sali Senatu w budynku A-1
- Remont pomieszczeń pionu kanclerskiego w budynku A-1
- Remont i przebudowa Czytelni Ogólnej w budynku A-1
- Remont pomieszczenia 305 w budynku A-1 na potrzeby Kancelarii Tajnej
- Modernizacja elewacji budynku H-6 PWr

Planowane inwestycje budowlane

Skrócona nazwa	Pełna nazwa	Etap
GEO-3	Kompleks GEO -3	Opracowano program funkcjonalno-użytkowy
Centrum Sportowe	Centrum Sportowe zlokalizowane przy ul. Chełmońskiego 16 we Wrocławiu	Opracowano program funkcjonalno-użytkowy
Centrum Nanofotoniki	Centrum Technologii Nanofotoniki przy ul. Długiej we Wrocławiu	Opracowano program funkcjonalno-użytkowy
Wałbrzych	Elewacja budynku A i B w Wałbrzychu	Opracowanie dokumentacji projektowej, wyłonienie Wykonawcy robót budowlanych
Legnica	Remont elewacji budynku dydaktycznego i sali gimnastycznej w Legnicy	Opracowanie dokumentacji projektowej, wyłonienie wykonawcy robót budowlanych
Kampus E	Przebudowa budynków E-1, E-3, E-5, zagospodarowanie terenu	Realizacja robót w 2015-2017 roku
A-1	Dostosowanie budynku A-1 do przepisów p. poż.	Realizacja robót w 2015-2017 roku
A-5 korytarze	Remont ciągów komunikacyjnych i toalet	Opracowanie dokumentacji projektowej, wyłonienie wykonawcy robót budowlanych

Informatyzacja Uczelni

Centrum Personalizacji ELS

Rozwój usług dla ELS

- Archiwizacja rekordów baz oprogramowania, system obsługi „Polinki”
- Modernizacja infrastruktury serwerowej SELS
- Wdrożenie Elektronicznej Karty Pracowniczej
- Webserwis PKI
- Modernizacja i rozbudowa środowiska wirtualizacyjnego Politechniki Wrocławskiej do modelu Infrastructure as a Service (IaaS)
- Uruchomienie procesu dualnego podpisu na EPK (podpis PWR i podpis kwalifikowany wraz PWPW)



- Budowa bezpiecznej sieci PWR.Net
- Infrastruktura społeczeństwa informacyjnego
- Budowa bezpiecznej sieci transmisji danych PWR.Net. Infrastruktura Klucza Publicznego

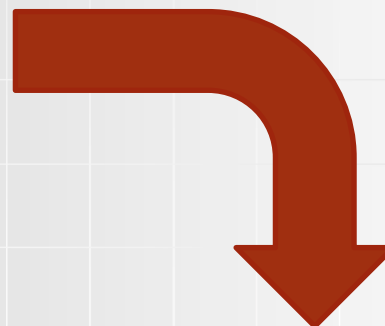


Informatyzacja Uczelni

Wdrożenie Zintegrowanego Systemu Informatycznego (ZSI)

Podpisanie porozumienia z U4Teta:

- **Odstąpienie od Umowy z Wykonawcą (U4TETA):**
 - „W dniu 29 grudnia 2015 roku, Politechnika Wroclawska złożyła UNIT4 Polska oświadczenie (pismem o symbolu AC/w/544/2015) o odstąpieniu od Umowy w całości.
 - Odstąpienie od Umowy nastąpiło ze skutkiem na dzień 31 grudnia 2015 roku.
- **Zatrzymanie produktów wdrożenia w stanie w jakim są:**
 - „Politechnika Wroclawska korzysta z uprawnienia określonego w treści Umowy poprzez podjęcie decyzji o zatrzymaniu Produktów Umowy oraz rezultatów prac. W związku z powyższym Strony ustaliły zgodnie z treścią artykułu 18.7 Umowy zasady rozliczeń oraz wynagrodzenia przysługującego UNIT4 Polska za zatrzymane przez Politechnikę Wroclawską Produkty Umowy oraz rezultaty prac według ich stanu na Dzień Odstąpienia;”



Koniec grudnia 2015 Teta EDU:

1221	użytkowników z utworzonymi kontami (tzn. nadano co najmniej jeden Profil w TC lub TG)
3238	aktywnych Profili (tyle profili nadano użytkownikom)
282	zdefiniowanych Profili w systemie
848	ról zdefiniowanych w systemie (wszystkie były tworzone dla PWr)

Informatyzacja Uczelni

Wdrożenie Zintegrowanego Systemu Informatycznego (ZSI)

Kluczowe funkcjonalności/procesy testowane na danych rzeczywistych w 2015 (przejęte przez PWr – po odstąpieniu od umowy - na mocy Porozumienia z dnia 29.01.2016):

- Rozpoczęcie procesu obsługi delegacji
- Rejestracja projektów realizowanych w Uczelni
- Planowanie budżetów Jednostek Uczelni w Teta EDU
- Rejestracja faktur sprzedażowych i zakupowych
- Obsługa wszystkich pracowników Uczelni w systemie kadrowym
- Migracja składników majątku Uczelni – migracja stan styczeń 2015
- Zakupy dla Administracji Centralnej
- Uruchomienie systemu wsparcia użytkowników – HelpDesk po stronie Unit4Teta

Działania organizacyjne PWr:

- *Zamykanie prac w ramach KS (uruchomienie komitetu TED)*
- *Uruchomienie struktur organizacyjnych*
 - Zespół rozwoju procesów biznesowych wraz z Głównym Użytkownikiem
 - Zespoły wsparcia, eksploatacji i rozwoju technicznego systemu (w ramach struktury ACI)

Informatyzacja Uczelni

Zintegrowany System Kontroli Dostępu i Bezpieczeństwa Fizycznego

Rozwój Zintegrowanego Systemu Kontroli Dostępu i Bezpieczeństwa Fizycznego

Portal SKD



Politechnika Wroclawska
Zintegrowany System Kontroli Dostępu i Bezpieczeństwa Fizycznego

Login
Hasło

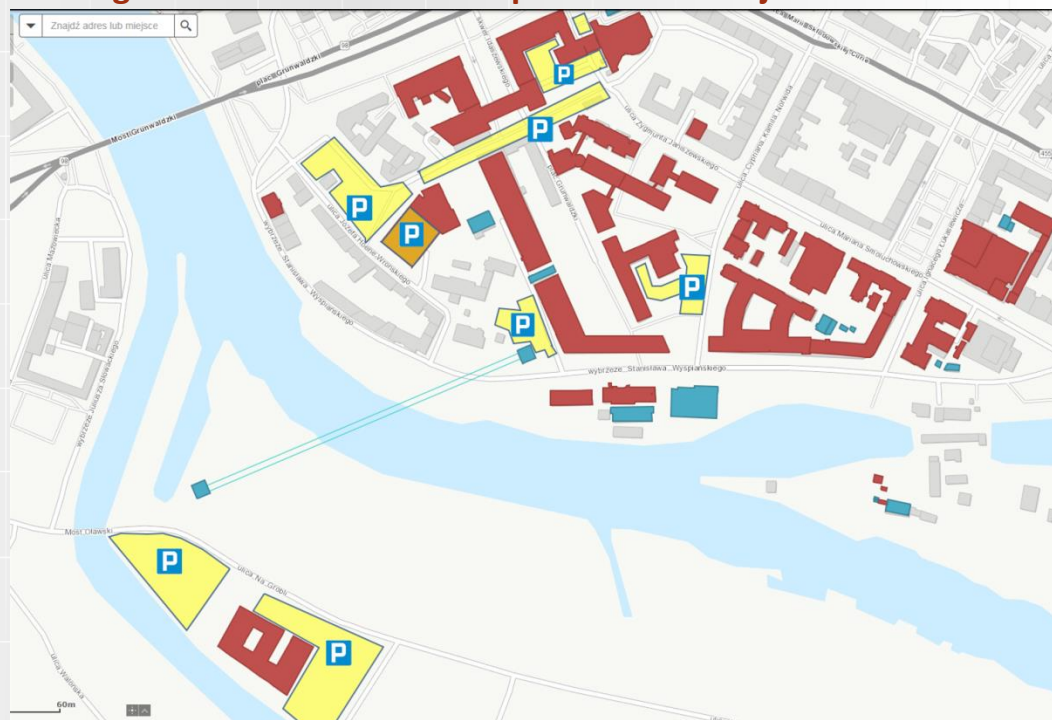
Student
 Doktorant
 Pracownik

Zaloguj Zmiana hasła

Login przez pocztę studencką (proszę wpisywać bez @student.pwr.edu.pl)

Witryna działa na przeglądarkach: 

Parkingsi na terenie KAMPUSU – ponad 1094 miejsca



Portal iParking



Informatyzacja Uczelni

Utrzymanie i eksploatacja Jednolitego Systemu Obsługi Studenta

Eksploatacja

- System JSOS – obsługa masowa

Przykładowe liczby w obszarze finansowym eksploatacji:

Wyплаты степендиów – 2015:

L.p.	Rok wypłaty	Liczba wypłaconych	Kwota wypłaconych
1	2015	81 051	52 291 272,49
2	2016	46 692	26 492 072,40

Pomoc materialna – 2015:

L.p.	Rok kalendarzowy	Typ sprawy	Liczba spraw		
			zarejestrowanych	rozpatrzonych	wycofanych
1	2015	Akademiki	3703	2549	765
2	2015	Świadczenia	23397	19869	2692
3	2016	Akademiki	2041	0	383
4	2016	Świadczenia	9683	8334	882

Eksploatacja w liczbach:

- W roku 2015 przy pomocy systemu JSOS obsłużono dwa nabory rekrutacyjne:**
 - nabór na semestr letni 2014/2015 (przyjęcia w lutym 2015)
 - nabór na semestr zimowy 2015/2016 (przyjęcia w lipcu i wrześniu 2015).
- W ramach naborów obsłużono odpowiednio:**
 - w naborze letnim 2014/2015 - 4 104 zgłoszeń kandydatów w tym 3 580 przyjętych
 - w rekrutacji zimowej 2015/2016 – 31 635 zgłoszeń kandydatów w tym 10 099 przyjętych.

Zapisy – 2015:

L.p.	Rok	Semestr	Liczba zapisanych
1	2014/2015	Letni	336 090
2	2015/2016	Zimowy	324 210
3	2015/2016	Letni	332 964

Wpisy ocen – 2015:

L.p.	Rok	Semestr	Liczba ocen
1	2014/2015	Letni	389 567
2	2015/2016	Zimowy	402 094
3	2015/2016	Letni	50 266*

* wg stanu na czerwiec 2016 r.

Informatyzacja Uczelni

Standaryzacja

Proces standaryzacji zakupów sprzętu komputerowego

- W celu standaryzacji zakupywanego sprzętu komputerowego oraz usprawnienia procedury jego zakupu, zawarto umowę **Z/1319/14** na dostawę sprzętu komputerowego na potrzeby działalności jednostek i komórek organizacyjnych Politechniki Wrocławskiej
 - na wartość: **3 205 970,00 zł**
 - obowiązującą przez okres: **od 2014-12-05 do 2016-03-04.**



550 Monitorów



198 Laptopów



**521 Komputerów
Desktop**

wartość:

3 205 970,00 zł

okres:

od 2014-12-05

do 2016-03-04

Wartość realizacji: 2 207 258,00 zł

Informatyzacja Uczelni

Standaryzacja

Proces standaryzacji oprogramowania

- Umowa subskrypcji oprogramowania Microsoft

Proces standaryzacji oprogramowania

- Ogólnouczelniane oprogramowanie:

Matlab	Origin
Statistica	AcrGIS
LabView	

	2011	2012	2013	2014	2015	Razem
Windows Server	16	22	44	42	26	150
MS SQL Server	8	5	22	11	12	58
MS Lync Server				4	2	6
MS Exchange Server					1	1
MS SharePoint Server			3	1	1	5
Razem	24	27	69	58	42	220

	2012	2013	2014	2015	Razem
Matlab		152	982	598	1732
Statistica	209	293	296	353	1151
LabView		188	435	186	809
Origin		121	253	144	518
AcrGIS				32	32
Razem	209	754	1966	1313	4242

	2011		2012		2013		2014		2015		Razem: PRACA	Razem: DOM
	PRACA	DOM	PRACA	DOM	PRACA	DOM	PRACA	DOM	PRACA	DOM		
Windows	816	658	685	563	612	591	792	599	756	571	3661	2982
MS Office	1420	1019	1059	634	1085	706	1219	750	1034	720	5817	3829
MS Visio	295	194	219	101	176	86	229	125	171	103	1090	609
MS Lync							3	3	12	6	15	9
RAZEM	2531	1871	1963	1298	1873	1383	2243	1477	1973	1400	10583	7429

Finanse – przychody

Przychody	2012	2013	2014	2015
	613 mln zł	602 mln zł	662 mln zł	701 mln zł
Struktura	%	%	%	%
dotacja dydaktyczna	48	53	54	55
opłaty za zajęcia dydaktyczne	5	5	5	5
inne dochody z działalności dydaktycznej	5	6	6	5
dotacja na badania	14	6	5	5
projekty badawcze	7	10	10	11
inne dochody z działalności badawczej	5	9	9	8
lokaty	3	2	1	1
pozostałe dochody własne	13	9	10	10

Finanse – koszty

Koszty	2012	2013	2014	2015
		582,5 mln zł	579,9 mln zł	644,7 mln zł
Struktura	%	%	%	%
działalność dydaktyczna	64,1	72,4	71,8	72,0
działalność badawcza	27,0	25,2	24,4	24,7
pozostała działalność	8,9	2,4	3,8	3,3

Koszty działalności dydaktycznej	2012	2013	2014	2015
		368,2 mln zł	419,8 mln zł	462,9 mln zł
Struktura	%	%	%	%
wynagrodzenia z pochodnymi	58,3	58,1	59,7	64,3
wydatki rzeczowe	16,9	15,5	15,7	14,7
koszty pośrednie	24,8	26,4	24,6	21,0

Szacunkowy koszt kształcenia studenta stacjonarnego (zł)	2012	2013	2014	2015
faktyczny	10 983	12 261*	13 914*	14 726*
dotacja	9 935	10 347**	11 599**	12 782**

* poniesiony koszt na działalność dydaktyczną w przeliczeniu na liczbę studentów stacjonarnych

** dotacja dydaktyczna podzielona przez liczbę studentów stacjonarnych

Wynagrodzenia osobowe

Wynagrodzenia osobowe (tys. zł)	2012	2013	2014	2015
ogółem	241 151	267 571	317 104	362 659
działalność dydaktyczna	168 866	196 825	208 497	220 648
działalność badawcza	38 594	39 709	50 678	49 876
w tym projekty w ramach funduszy strukturalnych	13 543	15 328	8 953	8 136
fundusz pomocy materialnej	1 856	1 995	2 255	3 339

Wynagrodzenia (zł)	2012	2013	2014	2015
Średnie płace wg angaży, stan na dzień 31-XII-2015 r.	3 571	4 502	5 075	5579
pracownicy naukowo-dydaktyczni	4 712	5 289	6 083	6 701
pracownicy dydaktyczni	3 831	4 224	4 643	4 998
pracownicy naukowci	4 997	5 515	6 389	7 796
pracownicy naukowo-techniczni	3 748	4 006	5 406	5 116
bibliotekarze dyplomowani	4 309	5 079	4 772	5 719
służba biblioteczna	2 896	3 240	3 689	3 913
administracja	3 711	4 162	4 534	4 808



Wynagrodzenia osobowe

Grupa pracownicza	Średniomiesięczne wynagrodzenie brutto				
	2011	2012	2013	2014	2015
pracownicy naukowo-dydaktyczni, dydaktyczni i naukowi	6 399	6 335	7 072	7 722	8 077
dyplomowani bibliotekarze oraz dyplomowani pracownicy dokumentacji i informacji naukowej	5 306	4 983	5 176	5 868	5 264
naukowo-techniczni	4 430	4 439	4 620	7 607	5 069
biblioteczni oraz dokumentacji i informacji naukowej	2 850	3 023	3 276	3 466	3 906
administracyjni	4 041	4 125	4 626	4 602	5 017
pozostali pracownicy	2 815	2 808	3 150	3 473	3 949

Finanse – wynik finansowy

Wynik finansowy brutto 2015 (w tys. zł) 26 115,0

Struktura wyniku finansowego 2015 (w tys. zł):

- działalność operacyjna: 21 472,1
- operacje finansowe: 4 642,9

Zysk netto 2015 (w tys. zł) 26 003,5

Majątek Uczelni (tys. zł)	2012	2013	2014	2015
Wzrost wartości aktywów trwałych	116 887	24 775	181	78 627
Przyrost funduszu zasadniczego	104 551	22 636	91 825	12 713



Realizowane projekty i programy strukturalne (unijne) w 2015 roku



Nazwa programu	Całkowita wartość projektów nowych i kontynuowanych – realizowanych w 2014 roku (wartość za cały okres realizacji, w mln zł)	Liczba projektów
Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka	425,09	24
- w tym inwestycyjne	371,65	7
Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko	124,75	2
- w tym inwestycyjne	124,75	2
Program Operacyjny Kapitał Ludzki	47,80	15

Struktura organizacyjna Uczelni – zmiany

Zmiany w strukturze organizacyjnej:

- Wydziału Budownictwa Lądowego i Wodnego
- Wydziału Chemicznego
- Wydziału Geoinżynierii, Górnictwa i Geologii

Likwidacja kierunków nauczania w związku z wygaszaniem formuły jednolitych studiów magisterskich

Utworzenie na Wydziale Podstawowych Problemów Techniki kierunku *Matematyka Stosowana*

Przekształcenie Katedry Matematyki (funkcjonującej dotąd na Wydziale Podstawowych Problemów Techniki) w Wydział Matematyki



**Według stanu na dzień 1.01.2015 r.
Politechnika Wroclawska liczyła:**

**16 Wydziałów
52 Katedry
46 Zakładów**

Struktura organizacyjna Uczelni - zmiany

Uregulowanie nazewnictwa kampusów Politechniki Wroclawskiej, którym nadano następujące nazwy:

- kampusowi przy ul. Na Grobli – Kampus na Grobli
- kampusowi przy ul. Długiej – Kampus Długa
- kampusowi przy ul. Bolesława Prusa – Kampus Prusa
- kampusowi przy ul. Józefa Chełmońskiego – Kampus Chełmońskiego
- kampusowi przy ul. Edwarda Wittiga – Kampus Wittiga
- kampusowi przy ul. Gdańskiej – Kampus Gdańska
- kampusowi przy ul. Braci Gierymskich – Kampus Braci Gierymskich
- kampusowi w obrębie wybrzeża Stanisława Wyspiańskiego i pl. Grunwaldzkiego – Kampus Główny



Strategia Rozwoju Politechniki Wroclawskiej

Zadania zrealizowane i planowane

Dokonania w 2015 roku

- Raport z realizacji Strategii Rozwoju Politechniki Wroclawskiej w roku 2014
- Konsultacja projektu adaptacji Strategii Rozwoju PWR
- II przegląd strategiczny – przedstawienie adaptacji Strategii oraz trendów rozwojowych
- Uchwalenie adaptacji Strategii Rozwoju na lata 2016-2020 przez Senat, Rady Wydziałów oraz przyjęcie przez pozostałych uczestników procesu
- Opracowanie strony www Działu ds. Strategii Uczelni z pełnym zakresem informacji dotyczących Strategii Rozwoju PWR

Kolejne zadania w 2016 roku

- Wdrożenie procedury realizacji i monitorowania Strategii Rozwoju Politechniki Wroclawskiej (ZW 32/2016 z dnia 7 marca 2016 r.)
- Raport z realizacji Strategii Rozwoju Politechniki Wroclawskiej w roku 2015
- III przegląd strategiczny – ocena efektywności procesu
- Opracowanie i wdrożenie modelu priorytetyzacji mierników - nadanie wag miernikom
- Zaadaptowanie przez Liderów inicjatyw projektowych do nowych celów strategicznych
- Zdefiniowanie adaptacji Strategii w systemie SMS PWR - przygotowanie systemu do oceny za 2016 rok

Strategia Rozwoju PWr

Ocena poziomu realizacji Strategii Rozwoju w roku 2015

Celem nadrzędnym procesu realizacji Strategii Rozwoju jest osiągnięcie pozycji wyznaczonej przez wizję, z uwzględnieniem misji jaką Uczelnia przyjęła i konsekwentnie realizuje.

Zestaw przedstawionych poniżej danych obrazuje poziom zaawansowania Strategii Rozwoju w procesie jej realizacji jako wypadkową efektywności wszystkich jej elementów za okres od 1.01.2015 r. do 31.12.2015 r.

Poziom realizacji Strategii Rozwoju Uczelni wyznaczony jest na podstawie zagregowanych wartości na poziomie poszczególnych mierników w obszarze każdej jednostki organizacyjnej włączonej do procesu, zarówno po stronie wartości planowanych jak i wartości wykonania.

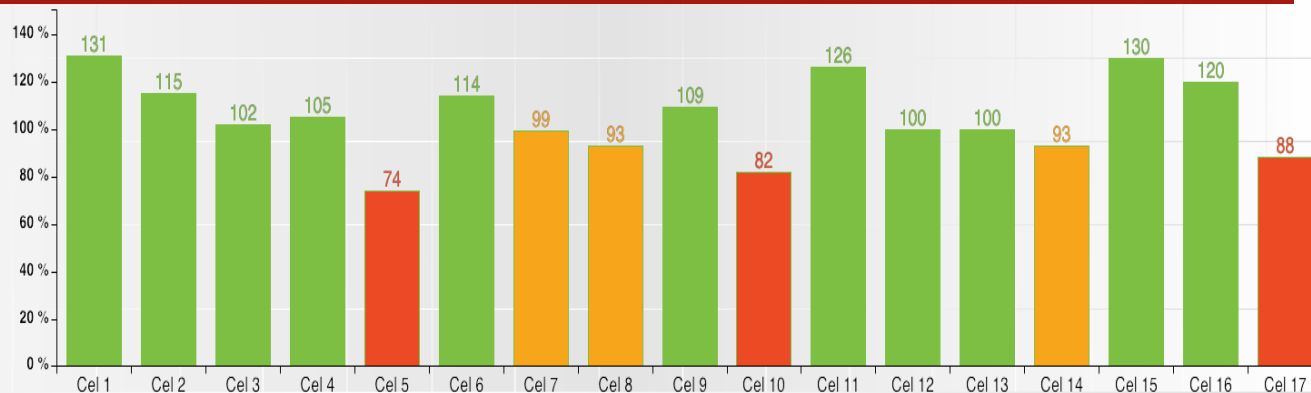
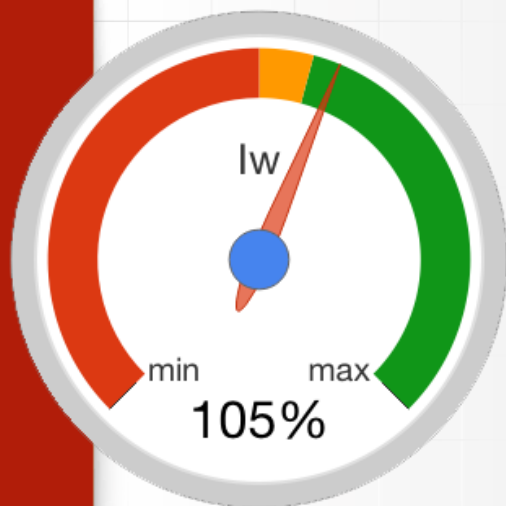
Status realizacji poszczególnych celów strategicznych wyznaczany jest na podstawie danych liczbowych:

- poprzez pomiar i przeliczanie przyjętych miar w odniesieniu wartości wykonania do wartości planowanych dla mierników liczbowych w roku sprawozdawczym 2015;
- poprzez wycenę projektów, które w roku sprawozdawczym 2015 podlegały realizacji lub zostały w tym roku zakończone.

W ten sposób wyznaczone statusy celów składają się na status całej Strategii.

Strategia Rozwoju PWr

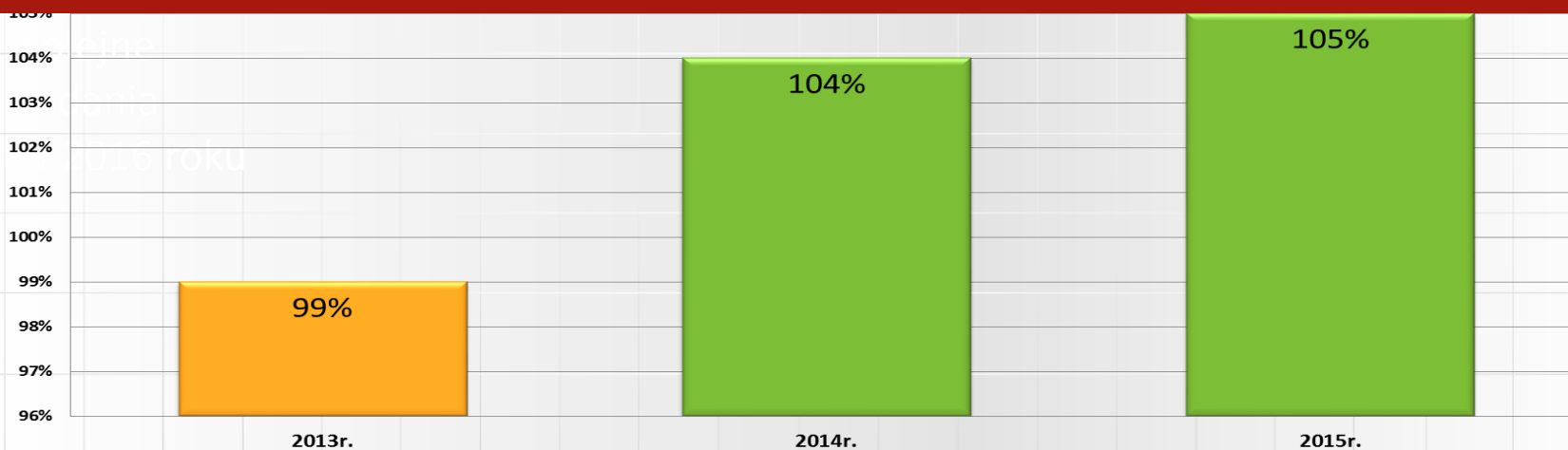
POZIOM REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU 2015



Legenda:

- Wykonanie w odniesieniu do planu równe lub powyżej 100 %
- Wykonanie w odniesieniu do planu w zakresie 90 % - 99 %
- Wykonanie w odniesieniu do planu poniżej 90%

POZIOMY REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU w latach 2013 - 2015



Dziękuję za uwagę