

Program kształcenia i plan studiów podyplomowych: „Zarządzanie projektami”

organizowanych przez Wydział Informatyki i Zarządzania
Politechniki Wrocławskiej

opracowany zgodnie z Zarządzeniami Wewnętrznymi PWr.
nr 112/2017, 113/2017 i 88/2019

Załączniki:

Program kształcenia:

1. opis studiów podyplomowych,
2. efekty uczenia się dla całego programu
3. sposób weryfikowania i dokumentacji zakładanych efektów uczenia się,
4. lista kursów z wymiarem godzinowym oraz liczbą punktów ECTS,
5. wykaz egzaminów obowiązkowych,
6. wymiar czasu przeznaczony na pracę końcową,
7. zakres egzaminu końcowego.
8. plan studiów w układzie semestralnym,
9. zestaw egzaminów w układzie semestralnym.
10. waga potrzebna do obliczenia ostatecznego wyniku studiów.

Opis studiów podyplomowych

Nazwa studiów podyplomowych: „Zarządzanie projektami”

Organizator studiów podyplomowych: Wydział Informatyki i Zarządzania Politechniki Wrocławskiej

Kierownik studiów: dr inż. Agata Klaus-Rosińska

Czas trwania studiów: 2 semestry – **176 + 15** godzin praca końcowa,

Liczba punktów ECTS: **89**

Opłata za studia: 5 600 zł

Zasady naboru: Dyplom ukończenia studiów wyższych 1 lub 2 stopnia.

Kwalifikacje cząstkowe PRK: na poziomie 7. Profil *praktyczny*. Obszar kształcenia w zakresie: *nauk społecznych i technicznych*

Warunki ukończenia studiów: zaliczenie wszystkich kursów z programu studiów oraz obrona pracy końcowej

Termin zgłoszeń: od stycznia 2020

Data rozpoczęcia studiów: październik 2020 (w przypadku zgłoszenia się wymaganej liczby kandydatów)

Telefon kontaktowy: dr inż. Agata Klaus-Rosińska, tel. 601 707 906, 71 320-23-81 sekretariat

Krótką charakterystyką studiów podyplomowych:

Celem studiów jest rozwój kompetencji menedżerskich w zakresie najlepszych praktyk zarządzania projektami zalecanych przez wiodące klasyczne metodyki i standardy PMBoK, PRINCE2, PCM, IPMA oraz metody zwinne (ang. Agile) i adaptacyjne. Studia inspirują do systemowego zarządzania projektami, podnoszenia konkurencyjności kadry oraz przedsiębiorstw poprzez poprawę zdolności do skutecznego i sprawnego prowadzenia projektów, niezależnie od ich typu i branży.

Program studiów obejmuje wszystkie obszary zarządzania projektami i jest zgodny z wymaganiami kompetencyjnymi międzynarodowego systemu certyfikacji menedżerów projektów IMPA-4LC na poziomie IPMA-C. Na zakończenie studiów przeprowadzana jest dwudniowa sesja Assessment Center. Uczestnicy, oprócz indywidualnej oceny kompetencji w wymiarze IPMA-D i IPMA-C, otrzymują informacje zwrotne nt. przygotowań do certyfikacji. W cenie studiów wliczony jest koszt certyfikatu IPMA-Student.

Większa część zajęć jest prowadzona w formule warsztatów projektowych i gier opartych na studiach przypadków. Zajęcia prowadzone są przez asesorów IPMA, autoryzowanych trenerów IPMA i PRINCE2, certyfikowanych menedżerów projektów i praktyków zarządzania projektami. Uczestnicy studiów mają dostęp do platformy e-learningowej oferującej forum aktualności, forum dyskusyjne, materiały pomocnicze i testy wiedzy.

Sylwetka absolwenta studiów podyplomowych Zarządzanie Projektami:

Absolwent studiów podyplomowych „Zarządzanie projektami” posiada:

- wiedzę z zakresu zarządzania projektami zgodną z wiodącymi metodykami, rozumie potrzebę i jest zdolny do ustawicznego samokształcenia się w dziedzinie zarządzania projektami, poszerzając warsztat o cenione na całym świecie „dobre praktyki”,
- zdolność do prowadzenia projektu lub podprojektu w ramach złożonego projektu, niezależnie od jego typu i branży, dzięki czemu jest gotowy do pełnienia funkcji kierownika projektu i skutecznego przeprowadzenia wymaganych działań,
- zdolność do budowania zespołów dopasowanych do potrzeb realizowanego przedsięwzięcia, z uwzględnieniem charakterystyki pracy ich członków,
- umiejętność pracy w samoorganizującym się i wielofunkcyjnym zespole oraz w zespołach rozproszonych i wielokulturowych,
- umiejętność tworzenia, interpretowania i komunikowania dokumentów zarządczych, co stanowi podstawową umiejętność każdego kierownika projektu, jako osoby kompetentnej i dedykowanej do komunikacji z interesariuszami na wszystkich poziomach zarządzania,
- indywidualną ocenę kompetencji wg wymagań międzynarodowej certyfikacji IPMA, dzięki czemu w obiektywny i przejrzysty sposób potwierdzi swoją wiedzę, umiejętności oraz postawy i zachowania w zarządzaniu projektami,
- wiedzę nt. Kodeksu etycznego kierownika projektu IPMA.

Efekty uczenia się dla całego programu

Efekt uczenia się	Opis efektu	Odniesienie dla PRK
Wiedza		
PZP_W1	Ma wiedzę na temat metodyk, procesów, technik i modeli zarządzania projektami	P7S_WG
PZP_W2	Zna wybrane zagadnienia z zakresu zarządzania zasobami, ryzykiem, komunikacją, efektywnością i jakością projektu	P7S_WG
PZP_W3	Ma pogłębioną wiedzę z zakresu zarządzania zespołem projektowym i wymagań kompetencyjnych IPMA 4-L-C	P7S_WG
PZP_W4	Zna i rozumie uwarunkowania ekonomiczne i prawne zarządzania projektami: w tym zasady ochrony własności przemysłowej i prawa cywilnego i autorskiego	P7S_WK
Umiejętności		
PZP_U1	Potrafi wykorzystywać w praktyce posiadaną wiedzę z zakresu zarządzania projektami	P7S_UW
PZP_U2	Umie formułować i rozwiązywać złożone i nietypowe problemy wynikające z zarządzania zespołem projektowym	P7S_UW
PZP_U3	Potrafi szacować ryzyko, koszty i czas, monitorować, komunikować się i raportować stopień wykonania efektów projektu	P7S_UK
PZP_U4	Potrafi kierować wielokulturowym i rozproszonym zespołem projektowym	P7S_UO
PZP_U5	Umie przy wykorzystaniu narzędzi informatycznych samodzielnie planować i zarządzać projektem	P7S_UU
Kompetencje		
PZP_K1	Jest gotów odpowiedzialnie pełnić funkcje projekt managera promując, kulturę jakościową oraz kulturę współpracy	P7S_KK
PZP_K2	Jest gotów wypełniać zobowiązań wynikające ze społecznej odpowiedzialności biznesu, myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy	P7S_KO
PZP_K3	Jest przygotowany do odpowiedzialnego pełnienia roli kierownika i managera projektów z uwzględnieniem zmieniających się potrzeb społecznych, w tym: przestrzegania i rozwijania zasad etyki oraz działania na rzecz przestrzegania tych zasad	P7S_KR

Sposób weryfikowania i dokumentacji zakładanych efektów uczenia się

Wiedza:

	Nazwa przedmiotu	Efekt uczenia się	Sposób weryfikowania i dokumentacji	Odniesienie do efektów programowych
1	Podstawy Zarządzania Projektami	Ma wiedzę o genezie i podstawowych cechach podejścia projektowego. Zna podstawowe pojęcia: projekt, program, portfel, proces, zadanie. Rozpoznaje i opisuje miejsce i rolę zarządzania projektami w zarządzaniu organizacją. Zna definicje sukcesu projektu i sukcesu zarządzania projektem. Rozróżnia klasyczne i zwinne podejście w zarządzaniu projektami.	Zaliczenie na ocenę na podstawie testu wiedzy udokumentowane wpisem do indeksu i do protokołu zaliczenia przedmiotu.	PZP_W1 PZP_W2
2	Procesy Zarządzania Projektami	Rozpoznaje i opisuje podstawowe metody, techniki i modele klasycznego zarządzania projektami. Ma wiedzę nt. procesów przygotowania i inicjowania projektów. Ma wiedzę o technikach i narzędziach: planowania i szacowania projektów, analizy otoczenia, analizy interesariuszy, definiowania celów projektu, organizacji zespołu zarządzania projektem, cyklu życia projektu, zakresu projektu, planowanie działań i zasobów. Ma wiedzę o technikach i narzędziach monitorowania projektów, w tym metodzie Wartości Wypracowanej.	Zaliczenie na ocenę na podstawie testu wiedzy udokumentowane wpisem do indeksu i do protokołu zaliczenia przedmiotu.	PZP_W1 PZP_W2
3	Metody zwinne w zarządzaniu projektami	Ma usystematyzowaną wiedzę o przedmiocie, zakresie i zasadach pracy zgodnie z wytycznymi Agile Manifesto. Potrafi wymienić i omówić postulaty Agile Manifesto. Ma świadomość różnic występujących pomiędzy metodami klasycznymi a zwinnymi w zarządzaniu projektami.	Zaliczenie na ocenę na podstawie testu wiedzy udokumentowane wpisem do indeksu i do protokołu zaliczenia przedmiotu.	PZP_W1 PZP_W2
4	Kompetencje miękkie kierownika projektu	Ma wiedzę z zakresu organizacji zespołów projektowych, doboru członków, faz rozwoju zespołu, rozwiązywania konfliktów oraz motywowania. Wskazuje i opisuje problemy zarządzania zespołem projektowym.	Zaliczenie na ocenę na podstawie testu wiedzy udokumentowane wpisem do indeksu i do protokołu zaliczenia przedmiotu.	PZP_W3

5	Zespoły rozproszone w zarządzaniu projektami	Ma usystematyzowaną wiedzę o przedmiocie, zakresie i zasadach organizacji pracy w środowisku międzykulturowym. Ma usystematyzowaną wiedzę o aspektach biznesowych, ryzyku, rolach i obowiązkach towarzyszących pracy z zespołami rozproszonymi.	Zaliczenie na ocenę na podstawie testu wiedzy udokumentowane wpisem do indeksu i do protokołu zaliczenia przedmiotu.	PZP_W3
6	Rachunkowość zarządcza w projektach	Ma wiedzę na temat podstaw rachunkowości finansowej i rachunkowości zarządczej. Ma wiedzę nt. zasad tworzenia budżetu projektu. Zna modele finansowania projektu. Ma podstawową wiedzę nt. metod oceny opłacalności projektów i uzasadniania biznesowego projektu.	Zaliczenie na ocenę na podstawie testu wiedzy udokumentowane wpisem do indeksu i do protokołu zaliczenia przedmiotu.	PZP_W1 PZP_W2
7	Zarządzanie ryzykiem projektu	Rozróżnia niepewność i ryzyko. Zna metody identyfikacji ryzyka, analizy jakościowej i planowania reakcji na ryzyka. Ma podstawową wiedzę nt. metod ilościowej analizy ryzyka oraz podejmowania decyzji w warunkach niepewności i ryzyka.	Zaliczenie na ocenę na podstawie testu wiedzy udokumentowane wpisem do indeksu i do protokołu zaliczenia przedmiotu.	PZP_W1 PZP_W2
8	Zarządzanie komunikacją w projekcie	Ma wiedzę o technikach i narzędziach formalnej komunikacji w projekcie. Zna zasady budowy planu komunikacji i systemu dokumentowania projektu .	Zaliczenie na ocenę na podstawie testu wiedzy udokumentowane wpisem do indeksu i do protokołu zaliczenia przedmiotu.	PZP_W1 PZP_W2 PZP_W3
9	Zarządzanie jakością projektu	Zna podstawowe pojęcia: jakość, zasady jakości, kryteria jakości, koszty jakości, metody zapewnienia jakości. Rozróżnia jakość zarządzania projektem i jakość produktów projektu. Zna zasady budowy planu jakości. Zna podstawowe elementy modelu oceny doskonałości w zarządzaniu projektami IPMA PEB (IPMA Project Excellence Baseline®).	Zaliczenie na ocenę na podstawie testu wiedzy udokumentowane wpisem do indeksu i do protokołu zaliczenia przedmiotu.	PZP_W1 PZP_W2
10	Aspekty prawne zarządzania projektem	Zna podstawowe pojęcia z zakresu prawa cywilnego. Ma wiedzę na temat zasad zarządzania kontraktami (zamówieniami).	Zaliczenie na ocenę na podstawie testu wiedzy udokumentowane wpisem do indeksu i do protokołu zaliczenia przedmiotu.	PZP_W4
11	Narzędzia informatyczne wspierające pracę w projektach	Zna wybrane funkcje narzędzi informatycznych wspierających zarządzanie projektami	Zaliczenie na ocenę na podstawie testu wiedzy udokumentowane wpisem do indeksu i do protokołu zaliczenia przedmiotu.	PZP_W1 PZP_W2

12	Assessment Center wg wymagań kompetencyjnych IPMA D & C	Wymienia i charakteryzuje wiodące metodyki zarządzania projektami. Zna wiodące systemy certyfikacji w zakresie zarządzania projektami. Zna wymagania kompetencyjne IPMA 4-L-C, w szczególności na poziomie IPMA-D i IPMA-C. Jest świadomy swojego poziomu kompetencji wymaganych w certyfikacji IPMA. Jest świadomy uprawnień i odpowiedzialności Kierownika Projektu na wszystkich etapach cyklu życia zespołu i cyklu życia projektu.	Zaliczenie na ocenę na podstawie symulowanego egzaminu IPMA-D	PZP_W1 PZP_W2 PZP_W3 PZP_W4
13	Seminarium dyplomowe	Zna problematykę badawczą w zakresie zarządzania projektami. Jest świadomy zasad ochrony prawa autorskiego i wymogów pracy końcowej	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny pracy końcowej i jej prezentacji.	PZP_W1 PZP_W2 PZP_W3 PZP_W4

Umiejętności (ćwiczenia i/lub laboratorium):

	Nazwa przedmiotu	Efekt uczenia się	Sposób weryfikowania i dokumentacji	Odniesienie do efektów programowych
1	Procesy Zarządzania Projektami	Potrafi przeprowadzić analizę środowiska projektu, zweryfikować definicję celów projektu, zaplanować organizację projektu, cykl życia projektu, zakres projektu, opracować harmonogram działań i zasobów, ocenić stan projektu, także metodą Wartości Wypracowanej. Potrafi opracować elementy Karty Projektu (Podstawowe Założenia Projektu) oraz Dokumentacji Inicjującej Projekt (Plan Zarządzania Projektem). W oszacowaniach i planach projektu integruje informacje dotyczące różnych obszarów zarządzania projektami.	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny treści i sposobu prezentacji rozwiązania studium przypadku przez zespół oraz oceny indywidualnej rozwiązania zadania obliczeniowego.	PZP_U1 PZP_U2 PZP_U3 PZP_U5
2	Metody zwinne w zarządzaniu projektami	Potrafi zastosować w praktyce zasady Lean Development i Agile Manifesto w organizacji pracy zespołu. Posiada umiejętność organizacji pracy członków samoorganizujących i wielofunkcyjnych zespołów zgodnie z wytycznymi metod SCRUM, oraz KANBAN.	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny treści i sposobu prezentacji rozwiązania studium przypadku przez zespół.	PZP_U1 PZP_U3 PZP_U4 PZP_U5

3	Kompetencje miękkie kierownika projektu	Jednoznacznie definiuje role w zespole projektowym, zadania przydziela z uwzględnieniem kompetencji technicznych i psychospołecznych. Organizuje efektywną pracę zespołu projektowego. Kieruje pracą zespołu projektowego dobierając właściwy styl zarządzania. Potrafi identyfikować i rozwiązywać konflikty.	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny treści i sposobu prezentacji rozwiązania studium przypadku przez zespół.	PZP_U1 PZP_U2 PZP_U4
4	Zespoły rozproszone w zarządzaniu projektami	Potrafi zarządzać i pracować w zespole rozproszonym i wielokulturowym. Potrafi wymienić i omówić korzyści biznesowe oraz ryzyko towarzyszące pracy zespołów rozproszonych. Potrafi zastosować w praktyce zasady kierowania, organizowania oraz motywowania członków zespołu rozproszonego w środowisku międzykulturowym.	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny treści i sposobu prezentacji rozwiązania studium przypadku przez zespół.	PZP_U2 PZP_U3 PZP_U4
5	Rachunkowość zarządcza	Potrafi oszacować koszty projektu i opracować budżet projektu z uwzględnieniem struktury podziału prac oraz struktury kosztów. Potrafi zaplanować źródła finansowania projektu i przepływy pieniężne w projekcie. Potrafi zastosować metody analizy i oceny opłacalności projektu właściwe dla danego rodzaju projektu.	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny treści i sposobu prezentacji rozwiązania studium przypadku przez zespół oraz oceny indywidualnej rozwiązania zadania obliczeniowego.	PZP_U1 PZP_U2 PZP_U3
6	Zarządzanie ryzykiem projektu	Potrafi zidentyfikować i ocenić jakościowo ryzyko oraz zaplanować właściwą reakcję na ryzyko w projekcie. Potrafi uwzględnić ryzyko we wszystkich obszarach zarządzania projektem.	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny treści i sposobu prezentacji rozwiązania studium przypadku przez zespół oraz oceny indywidualnej rozwiązania zadania obliczeniowego.	PZP_U1 PZP_U2 PZP_U3
7	Zarządzanie komunikacją w projekcie	Planuje komunikację w projekcie i działa zgodnie z zasadami skutecznej i sprawnej komunikacji. Posługuje się dokumentacją zarządczą projektu, poprawnie interpretuje i krytycznie ocenia jej zapisy.	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny treści i sposobu prezentacji rozwiązania studium przypadku przez zespół.	PZP_U1 PZP_U2 PZP_U3 PZP_U4 PZP_U5
8	Zarządzanie jakością projektu	Uwzględnia w planie projektu oczekiwania jakościowe klienta, działa zgodnie z zasadami jakości. Potrafi zapewnić właściwą jakość zarządzania projektem i jakość produktów projektu.	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny treści i sposobu prezentacji rozwiązania studium przypadku przez zespół.	PZP_U1 PZP_U2 PZP_U3

9	Aspekty prawne zarządzania projektem	Potrafi rozpoznać i zastosować właściwy rodzaj kontraktu na produkty pozyskiwane od dostawców zewnętrznych.	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny treści i sposobu prezentacji rozwiązania studium przypadku przez zespół.	PZP_U1 PZP_U2
10	Narzędzia informatyczne wspierające pracę w projektach	Potrafi zidentyfikować potrzeby projektowe i wybrać najlepiej dopasowane narzędzia informatyczne do wspomagania: komunikacji w projekcie, zarządzania przepływem pracy, planowania działań.	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny treści i sposobu prezentacji rozwiązania studium przypadku przez zespół.	PZP_U1 PZP_U5
11	Assessment Center wg wymagań kompetencyjnych IPMA D & C	Ma wystarczające kompetencje do uzyskania certyfikatu IPMA-D (IPMA Certified Project Management Associate). Ma wystarczającą wiedzę i umiejętności w zakresie definiowania projektu i pracy zespołowej, aby uzyskać pozytywną ocenę asesorów IPMA na warsztatach projektowych IPMA-C (IPMA Certified Project Manager).	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny treści i sposobu prezentacji rozwiązania studium przypadku przez zespół na symulowanych warsztatach projektowych IPMA-C	PZP_U1 PZP_U2 PZP_U3 PZP_U4 PZP_U5
12	Seminarium dyplomowe	Potrafi przygotować pracę końcową i zaprezentować ją publicznie. Ma umiejętności komunikowania celów, przebiegu i rezultatów projektu.	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny pracy końcowej i jej prezentacji.	PZP_U1 PZP_U2 PZP_U3 PZP_U4 PZP_U5

Kompetencje społeczne:

	Nazwa przedmiotu	Efekt uczenia się	Sposób weryfikowania i dokumentacji	Odniesienie do efektów programowych
1	Podstawy Zarządzania Projektami	Zorientowany na realne potrzeby, cele i rezultaty. Rozumie i akceptuje specyfikę pracy w projektach	Ocena indywidualna aktywności oraz postaw i zachowań w pracach zespołowych	PZP_K1 PZP_K2 PZP_K3
2	Procesy Zarządzania Projektami	Zorientowany na realne potrzeby, cele i rezultaty. Myśli i działa w sposób systemowy, kreatywny i przedsiębiorczy.	Ocena indywidualna aktywności oraz postaw i zachowań w pracach zespołowych	PZP_K2
3	Metody zwinne w zarządzaniu projektami	Świadomy różnic postaw i zachowań w projektach zarządzanych metodami klasycznymi a zwinnymi (np. reagowanie vs. odpowiadanie na zmiany, podążanie za planem vs. gotowość na zmiany).	Ocena indywidualna aktywności oraz postaw i zachowań w pracach zespołowych	PZP_K1 PZP_K2 PZP_K3
4	Kompetencje miękkie kierownika projektu	Rozumie i docenia wartości osobiste, organizacyjne i społeczne Postępuje zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa i normami etycznymi w ramach wyznaczonych ról organizacyjnych i społecznych	Ocena indywidualna aktywności oraz postaw i zachowań w pracach zespołowych	PZP_K1 PZP_K2 PZP_K3

5	Zespoły rozproszone w zarządzaniu projektami	Świadomy różnic występujących pomiędzy członkami zespołu, reprezentującymi różne pochodzenie, kulturę, religie	Ocena indywidualna aktywności oraz postaw i zachowań w pracach zespołowych	PZP_K1 PZP_K2 PZP_K3
6	Rachunkowość zarządcza w projektach	Świadomy znaczenia aspektów finansowych w planowaniu, wyborze i realizacji projektów	Ocena indywidualna aktywności oraz postaw i zachowań w pracach zespołowych	PZP_K1 PZP_K2 PZP_K3
7	Zarządzanie ryzykiem projektu	Gotowy do działania w warunkach niepewności i ryzyka	Ocena indywidualna aktywności oraz postaw i zachowań w pracach zespołowych	PZP_K1 PZP_K2 PZP_K3
8	Zarządzanie komunikacją w projekcie	Zna zasady skutecznej komunikacji interpersonalnej	Ocena indywidualna aktywności oraz postaw i zachowań w pracach zespołowych	PZP_K1 PZP_K2 PZP_K3
9	Zarządzanie jakością projektu	Zna znaczenie doskonałości w zarządzaniu projektami w kontekście społecznego wpływu projektów na otoczenie	Ocena indywidualna aktywności oraz postaw i zachowań w pracach zespołowych	PZP_K1
10	Aspekty prawne zarządzania projektem	Świadomy wpływu zobowiązań umownych na realizację całego projektu oraz konieczności współdziałania z zespołem prawnym organizacji. Postępuje zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa i normami etycznymi w ramach wyznaczonych ról organizacyjnych i społecznych	Ocena indywidualna aktywności oraz postaw i zachowań w pracach zespołowych	PZP_K1 PZP_K2 PZP_K3
11	Narzędzia informatyczne wspierające pracę w projektach	Świadomy aspektów społecznych stosowania narzędzi informatycznych wspierających pracę w projektach	Ocena indywidualna aktywności oraz postaw i zachowań w pracach zespołowych	PZP_K2
12	Assessment Center wg wymagań kompetencyjnych IPMA D & C	Świadomy potrzeby samodzielnego, ciągłego doskonalenia wiedzy i umiejętności	Ocena indywidualna aktywności oraz postaw i zachowań w pracach zespołowych	PZP_K1 PZP_K3
13	Seminariom dyplomowe	Jest przygotowany do rozwiązywania podstawowych problemów badawczych i organizacyjnych związanych z przygotowaniem i prezentacją prac końcowej	Zaliczenie na ocenę na podstawie oceny pracy końcowej i jej prezentacji.	PZP_K1 PZP_K2 PZP_K3

Lista kursów z wymiarem godzinowym oraz liczbą punktów ECTS

Lp	Kurs	Forma Zajęć	Liczba godz.	Prowadzący	Liczba punktów ECTS
1.	Podstawy Zarządzania Projektami	wykład ćwiczenia	8 8	dr inż. Jan Betta prof. dr hab. inż. Dorota Kuchta	4 4
2.	Procesy Zarządzania Projektami	wykład ćwiczenia / warsztaty	16 16	dr inż. Bogumił Dałkowski dr inż. Krzysztof Hołodnik	7 7
3.	Metody zwinne w zarządzaniu projektami	wykład ćwiczenia / warsztaty	4 4	dr inż. Łukasz D. Sienkiewicz	2 2
4.	Kompetencje miękkie kierownika projektu	wykład ćwiczenia	6 18	mgr Lilianna Marciniak dr Jagoda Mrzygłocka-Chojnacka	3 8
5.	Zespoły rozproszone w zarządzaniu projektami	wykład ćwiczenia / warsztaty	4 4	dr inż. Łukasz D. Sienkiewicz	2 2
6.	Rachunkowość zarządcza w projektach	wykład ćwiczenia	8 8	dr inż. Agnieszka Parkitna, dr inż. Gabriela Paszkowska	4 4
7.	Zarządzanie ryzykiem projektu	wykład ćwiczenia / warsztaty	4 4	dr inż. Agata Klaus-Rosińska	2 2
8.	Zarządzanie komunikacją w projekcie	wykład ćwiczenia / warsztaty	4 4	dr inż. Paweł Schmidt	2 2
9.	Zarządzanie jakością projektu	wykład ćwiczenia / warsztaty	4 4	dr inż. Paweł Schmidt	2 2
10.	Aspekty prawne zarządzania projektem	wykład ćwiczenia / warsztaty	4 4	dr Sylwia Kotecka	2 2
11.	Narzędzia informatyczne wspierające pracę w projektach	ćwiczenia	8	dr inż. Paweł Rola	4
12.	Assessment Center wg wymagań kompetencyjnych IPMA D & C	ćwiczenia / warsztaty	16	mgr Ewa Bednarczyk (lub) mgr Katarzyna Kuryłowicz	7
13.	Seminarium dyplomowe	seminarium	16	dr inż. Paweł Rola	7
14.	Praca końcowa		15	Promotorzy	6
Łączna suma godzin			176+15	Łączna suma punktów	89

Wykaz egzaminów obowiązkowych

Na podstawie egzaminów zostaną zaliczone następujące kursy:

1. Praca końcowa – egzamin końcowy.

Wymiar czasu przeznaczony na pracę końcową

Każdy uczestnik studiów podyplomowych poświęca na wykonanie pracy końcowej 15 godzin. Każdy uczestnik studiów podyplomowych ma możliwość indywidualnych konsultacji ze swoim promotorem.

Zakres egzaminu końcowego

Egzamin końcowy składa się z dwóch części:

- Publiczna prezentacja pracy końcowej z wykorzystaniem środków audiowizualnych. W trakcie prezentacji uczestnik studiów podyplomowych przedstawia cel i zakres pracy, sposób rozwiązania problemu oraz wynikające z pracy wnioski. Czas trwania prezentacji ok. 10 min,
- Otwarta dyskusja nt. zaprezentowanej pracy

Warunkiem dopuszczenia uczestnika studiów podyplomowych do egzaminu końcowego jest uzyskanie pozytywnych ocen z wszystkich kursów objętych programem kształcenia oraz napisanie pracy końcowej na ocenę pozytywną.

Plan studiów w układzie semestralnym**Semestr 1**

Sesja	Kurs	Godz	Tematy
S1	Podstawy zarządzania projektami	16	Proces, Zadanie, Projekt, Program, Portfel
			Komunikacja i współpraca w zespole
			Podstawy zarządzania projektami
S2	Procesy zarządzania projektami cz.1	16	Inicjowanie projektu
			Planowanie i szacowanie projektu
S3.1	Kompetencje miękkie kierownika projektu cz.1	6	Komunikacja z interesariuszami
		2	Zarządzanie zespołem projektowym
S3.2	Procesy zarządzania projektami cz.2	8	Planowanie i szacowanie projektu
S3.3	Seminarium dyplomowe	1	Wymagania formalne i merytoryczne pracy końcowej wg Regulaminu studiów podyplomowych w PWr . Ogłoszenie listy proponowanych tematów prac
S4.1	Metody zwinne w zarządzaniu projektami	8	Zakresy i zasady pracy zgodnie z wytycznymi Agile Manifesto. Organizacja pracy w zespołach pracujących zgodnie z Agile Manifesto, oraz Lean Development.
S4.2	Kompetencje miękkie kierownika projektu cz.2	4	Zarządzanie zespołem projektowym
		4	Przywództwo, Style zarządzania, Zarządzanie konfliktem
S5.1	Rachunkowość zarządcza w projektach	8	Podstawy rachunkowości finansowej
			Podstawy rachunku kosztów
			Budżetowanie i finansowanie projektów
S5.2		8	Uzasadnienie biznesowe projektu
S5.3	Seminarium dyplomowe	1	Zebranie deklaracji uczestników, Przydział tematów prac, Przydział promotorów

Semestr 2

Sesja	Kurs	Godz	Tematy
S6.1	Procesy zarządzania projektami cz.3	8	Monitorowanie i kontrola projektu
S6.2	Zarządzanie ryzykiem projektu	8	Ryzyko projektu, atrybuty ryzyka, proces zarządzania ryzykiem projektu. Podstawowe metody identyfikacji, estymacji i oceny ryzyka w projekcie.
S7.1	Zarządzanie jakością projektu	8	Zasady jakości, oczekiwania jakościowe, kryteria akceptacji, koszty jakości, metody zapewnienia jakości oraz zasady budowy planu jakości.
S7.2	Zarządzanie komunikacją w projekcie	8	Zakres produktów zarządczych i ich roli w zarządzaniu projektem. Konstrukcja i cele planu (strategii) zarządzania komunikacją w projekcie
S8.1	Zespoły rozproszone w zarządzaniu projektami	8	Zakres i zasady organizacji pracy w środowisku międzykulturowym. Aspekty biznesowe, ryzyko, role i obowiązki towarzyszące pracy z zespołami rozproszonymi.
S8.2	Aspekty prawne zarządzania projektem	8	Wpływ zobowiązań umownych na realizację projektu, trybach zawierania umów, kształtowaniu treści umów pod kątem realizacji projektu
S9.1	Kompetencje miękkie kierownika projektu cz.3	4	Przywództwo, Style zarządzania, Zarządzanie konfliktem
		4	Prezentacja – umiejętności komunikowania celów, przebiegu i rezultatów projektu
S9.2	Narzędzia informatyczne wspierające pracę w projektach	8	Narzędzia informatyczne wspierające zarządzanie projektami
S10.1	Seminarium dyplomowe	15	Złożenie prac końcowych, Uzyskanie zaliczeń z wszystkich przedmiotów
S10.2	Assessment Center wg wymagań	8	Symulowany egzamin IPMA-D
S10.3	kompetencyjnych IPMA D & C	8	Symulowane warsztaty projektowe IPMA-C
S11	Publiczna prezentacja prac końcowych	15	Publiczna prezentacja prac końcowych

Zestaw egzaminów w układzie semestralnym

Na podstawie egzaminów zostaną zaliczone następujące kursy:

SEMESTR 2:

1. Praca końcowa – egzamin końcowy.

Załącznik 10

Waga potrzebna do obliczenia ostatecznego wyniku studiów

Regulamin studiów podyplomowych, ZW 113/2017, § 7. ustęp 3 stanowi:

„Ostateczny wynik studiów podyplomowych stanowi średnia ważona

– z wagą ε , oceny przebiegu studiów podyplomowych wyznaczonej jako 50% oceny kursu AC plus 50% średniej oceny pozostałych kursów (ważonej punktami ECTS):

$$\text{średnia ważona ocen przebiegu studiów podyplomowych} = 0,3 * \text{Ocena kursu AC} + 0,7 * \frac{\sum_{\text{kursy pozostałe}} (\text{Ocena} * \text{punkty ECTS})}{\sum_{\text{kursy pozostałe}} \text{punkty ECTS}},$$

oraz

– z wagą $1 - \varepsilon$, średniej arytmetycznej ocen pracy końcowej i egzaminu końcowego. Wartość ε , w granicach od $\frac{1}{2}$ do $\frac{2}{3}$ (np. $\frac{1}{2}$, $\frac{3}{5}$, $\frac{2}{3}$), ustala rada wydziału.”

Wartość ε dla studiów podyplomowych „Zarządzanie Projektami” wynosi $\frac{1}{2}$.